

2019

RAPPORT  
D'ACTIVITÉ

Initiative  
pays de  
la baie



# Qui sommes-nous ?

Un bureau d'experts bénévoles



Simon Catherine  
Président  
Ex dirigeant



Jean-Luc Berthelot  
Trésorier  
Expert-comptable



Adeline Pottier  
Secrétaire  
Expert-comptable



Claude Poulain  
Vice-Président  
Ex dirigeant



Eric Granger  
Vice-Président  
Ex directeur expertise -  
comptable



Angélique Ferreira  
Vice-Présidente  
Gérante



Max Owen  
Vice-Président  
Gérant



Michaël Lemarchand  
Vice-Président  
Directeur Adjoint



Nicolas Panis  
Secrétaire adjoint  
Administrateur de  
co-propriétés



Mathieu Soul  
Trésorier adjoint  
Gérant

# Édito

Après une année 2018 exceptionnelle avec plus de 70% de croissance, l'année 2019 a repris le rythme habituel avec **66 porteurs de projets de création, reprise ou développement d'entreprise, accompagnés sur les territoires de la Communauté d'Agglomération Mont Saint Michel-Normandie et Villedieu Intercom.**

**Initiative Pays de la Baie** est restée en accord avec les orientations dictées par son plan stratégique en développant le parrainage, la communication, l'animation, sa présence sur l'ensemble de son territoire...

Nos fonds de prêts ont été renforcés pour nous permettre de répondre à tous les besoins des porteurs de projet. Le "partenariat" a été renouvelé avec le Crédit Agricole pour l'octroi d'une avance remboursable de 100 000 €. Nous disposons aussi de 75 000 € libérés sur 3 ans par le Crédit Mutuel. Ce qui démontre l'attachement du réseau bancaire à l'action Initiative.



Début 2020, le coronavirus s'est répandu sur toute la planète provoquant une crise inédite. Le monde des soignants particulièrement sollicité et exposé a démontré toutes ses compétences et son courage.

Le monde économique doit aussi s'adapter pour surmonter le ralentissement brutal aux conséquences plus ou moins critiques selon les entreprises. Nos entrepreneurs font preuve de beaucoup de sang froid et de réactivité pour faire face à leurs difficultés provoquées par la chute, voire l'interruption, de leur activité.

Notre réseau des parrains, marraines et autres accompagnants sont restés à l'écoute. Ils ont apporté leur précieux soutien. Ils ont eu plus que jamais de nombreuses occasions de briser la solitude du chef d'entreprise.

Confinement ou pas, des porteurs de projet n'ont cessé de se manifester et ont pu bénéficier des comités d'agrément en visioconférence.

Un grand merci aux 70 acteurs bénévoles d'**Initiative Pays de la Baie** pour leur investissement personnel, notamment dans les moments difficiles, aux côtés de notre animatrice Cécile PETITGAS.

Un grand merci aussi à Maréva LAVILLE, chargée de communication stagiaire à Initiative Pays de la Baie pendant le confinement, pour sa contribution à l'élaboration de ce document.

“

*Merci à tous nos adhérents, à nos partenaires, aux élus qui soutiennent ou participent à notre action, indispensable à la vie économique et sociale de nos territoires*

”

# Notre Promesse

Tout un réseau aux côtés des entrepreneurs,  
à toutes les étapes du projet de création, reprise ou croissance,  
avec une offre de services gratuits.

## **Un accueil professionnel et bienveillant pour tous les entrepreneurs**



Membre d'Initiative France, premier réseau associatif d'accompagnement et de financement des créateurs d'entreprise, Initiative pays de la Baie accueille les porteurs de projet sur le territoire de la Communauté d'Agglomération du Mont Saint-Michel Normandie et de Villedieu Intercom. En fonction de l'avancée du projet, nous leur proposons un accompagnement personnalisé ou une orientation vers nos partenaires locaux.

## **Un accompagnement à la finalisation du business plan**



Nous aidons les entrepreneurs à concrétiser leurs projets. Nous les guidons pour vérifier la viabilité économique de leurs projets et construire le plan de financement le plus adapté avant la présentation devant le comité d'agrément. Ce qui donne ensuite de solides arguments pour négocier un prêt avec la banque !

## **Un prêt d'honneur à taux 0%**



Composé d'experts bénévoles, le comité d'agrément échange avec les porteurs de projet sur leurs ambitions et perspectives, leurs motivations et capacité à conduire un projet d'entreprise. Il apporte conseils et préconisations pour permettre de lancer l'entreprise dans les meilleures conditions. Cette étape est essentielle dans notre accompagnement !

Le comité définit les modalités d'octroi du prêt d'honneur, qui a pour but de renforcer l'apport personnel et la trésorerie et de créer un effet levier pour l'obtention d'un financement bancaire.

## **Un suivi personnalisé, un parrainage et l'ouverture à un réseau professionnel**



Pour favoriser la pérennité et la croissance de l'entreprise, les entrepreneurs ne restent pas seuls. Ils sont accompagnés pendant la durée du remboursement du prêt avec l'appui de nos partenaires locaux. Les entrepreneurs peuvent bénéficier de l'expérience d'un chef d'entreprise ou cadre dirigeant, qui tient le rôle de parrain à leurs côtés et qui les aide à se poser les bonnes questions. Nous mettons aussi à leur disposition notre connaissance du territoire et des acteurs, pour leur faire rencontrer les bonnes personnes, au bon moment ! Les nouveaux entrepreneurs peuvent également bénéficier des conseils d'entrepreneurs stables, lors de soirées permettant de vivre des moments conviviaux de partages et d'échanges !

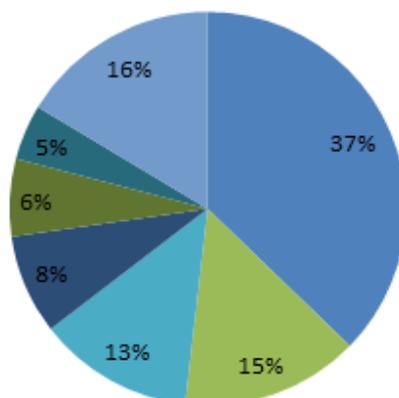
# Chiffres clés 2019



147

PORTEURS DE PROJETS  
ACCUEILLIS

Principaux prescripteurs



- CMA
- CCI
- Banques
- Experts comptables
- Communes, EPCI
- Pôle Emploi
- Autres prescripteurs



67

PROJETS PRÉSENTÉS  
EN COMITES D'AGREMENT



58%

de créations



62

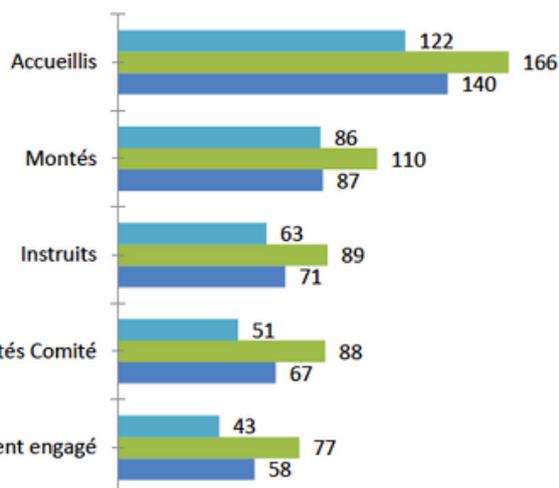
DOSSIERS  
VALIDÉS

Nombre de projets de l'accueil au  
financement



40%

de reprises



- 2017
- 2018
- 2019



2%

de croissances

Parmi les **66**

entrepreneurs financés et accompagnés

**66 %** **31 %** **27 %** **21 %**

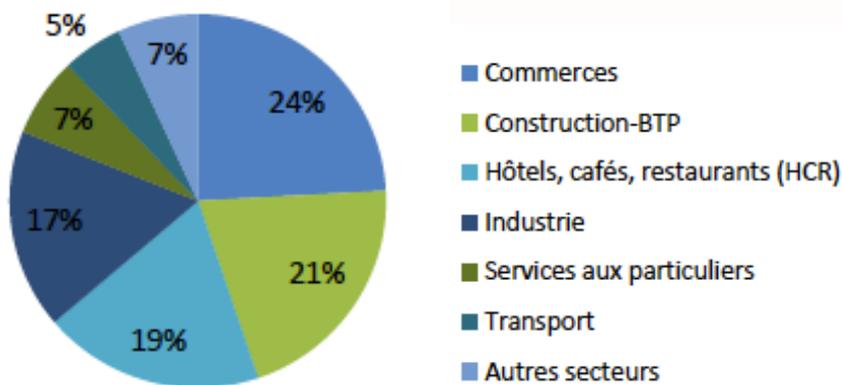
de demandeurs  
d'emploi (dont 20%  
de plus de 1 an)

de femmes

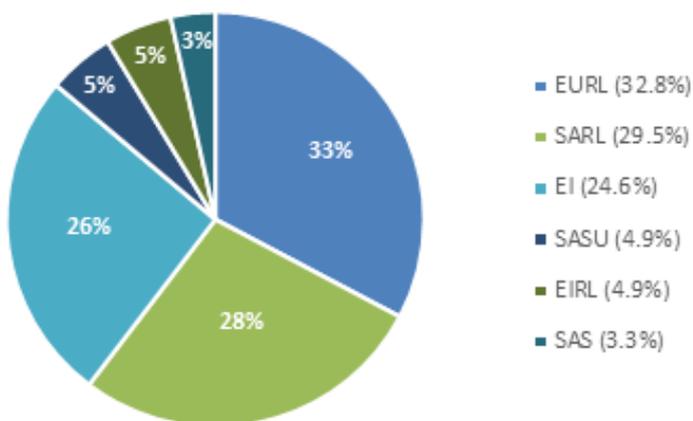
de jeunes  
(- 30 ans)

de seniors  
(+ 45 ans)

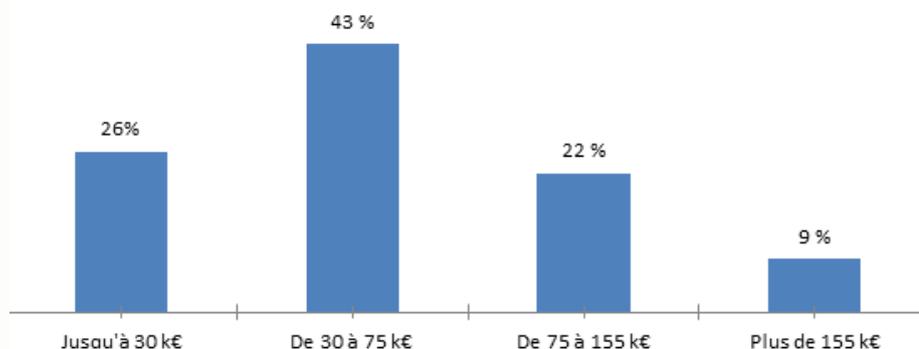
Les secteurs d'activité les plus soutenus



Les statuts juridiques les plus représentés



Répartition des entreprises ayant un financement engagé selon le montant de financement



**110**

*Emplois créés ou maintenus*

**97%**

*de pérennité à 3 ans des entreprises soutenues*

# 58 ENTREPRISES AVEC UN FINANCEMENT ENGAGÉ



**208 000 €** PRÊTS D'HONNEUR ENGAGÉS  
par Initiative Pays de la Baie

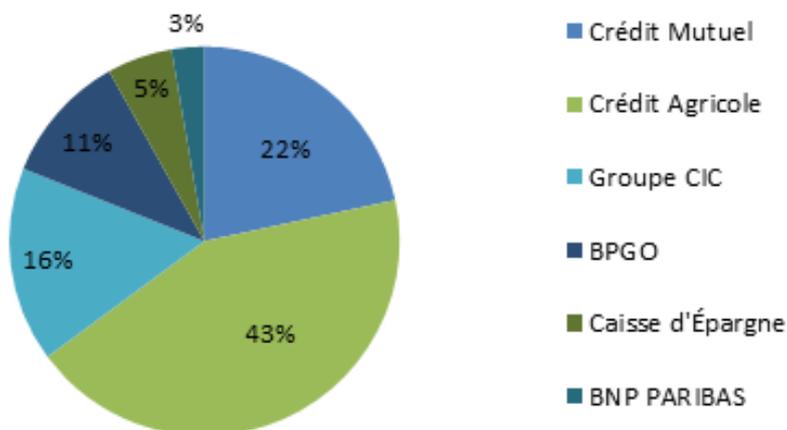
**11,8**

effet levier  
bancaire des prêts



**2 455 609 €**

DE PRÊTS BANCAIRES ASSOCIÉS



**SOIT UN TOTAL DE  
2 663 609 €**

mobilisés dans l'économie  
du territoire

Partenaire du dispositif régional "Ici je monte ma boîte"\*



**36** SUBVENTIONS  
COUP DE POUCE

pour un montant total sollicité de

**211 802 €**



\*dans le cadre de l'AMI du 01/09./2017 au 31/07/2019

# Le comité d'agrément, un moment essentiel dans la construction du projet

## Des professionnels locaux à l'écoute des porteurs de projets



Le comité d'agrément regroupe des bénévoles, issus du monde de l'entreprise, de la banque, de l'expertise-comptable, des professions juridiques, des chambres consulaires et du réseau EGEE, choisis pour leur compétence et implantés au niveau local.

Ce comité représente un moment fort et très important dans la construction des projets des entrepreneurs, grâce aux échanges constructifs sur tous les sujets essentiels pour la réussite de l'entreprise! Il définit les modalités d'attribution du prêt d'honneur ainsi que les préconisations pour le suivi.

**3** COMITES D'AGREMENT LOCAUX sur Avranches, Saint-Hilaire-du-Harcouët et Villedieu-les-poêles.

**16** COMITES D'AGREMENT se sont tenus en 2019 pour l'étude de 67 projets, avec la participation de

**40** experts bénévoles



**Eric GRANGER**  
Président des comités d'agrément locaux

“ Les comités d'agrément, c'est aussi travailler avec une équipe de bénévoles tous très impliqués pour mutualiser nos compétences. Ce qui m'importe c'est de pouvoir être le bon conseil au bon moment et de temps en temps, malheureusement, savoir dire non et de pouvoir l'expliquer afin d'éviter les erreurs. C'est un accompagnement qui se doit d'être positif. L'accompagnement est là dès le comité pour que les projets deviennent une réussite ”

# Le parrainage, un vrai levier de réussite

## Un réseau de soutien



Constitué d'experts bénévoles actifs, Initiative Pays de la Baie regroupe de nombreuses compétences bénéfiques à l'accompagnement des créateurs et repreneurs locaux, via le parrainage.

Au sein de la plateforme, les marraines et parrains ne sont pas seuls, ils peuvent compter sur un fonctionnement en réseau. Le "club parrains" permet des rencontres conviviales, des moments d'échanges informels sur leurs pratiques et leurs interrogations et des formations dédiées à ce rôle stratégique.

**38** PARRAINS-MARRAINES



**71** PARRAINAGES  
EN COURS DONT

**49%** des entrepreneurs  
bénéficiaires d'un prêt  
d'honneur sont parrainés

**26** DÉBUTÉS SUR  
LA PÉRIODE



**Max OWEN**  
Référent parrain

“

Je fais en sorte de trouver le bon match entre parrain - marraine et filleuls. C'est le facteur clé pour déterminer le succès d'un parrainage !

Pour le parrain ou la marraine, qui doit souvent gérer sa propre entreprise, il est important de faire passer le rôle de «manager» à «coach» et de donner à l'entrepreneur la liberté de prendre ses propres décisions, en même temps d'essayer de le conduire dans la bonne direction.

Grâce au soutien d'un parrainage, les chances de réussite pour une entreprise sont considérablement augmentées et souvent le parrain reste en contact avec l'entrepreneur pendant de nombreuses années et fournit un soutien au besoin.

”



## Gerard Ganné

Parrain de 3 jeunes artisans

Pour les soutenir, Gérard Ganné appelle tous les deux mois, ses 3 filleuls Lucas Harel, charpentier à Le Parc, Jérôme Challende, maçon à St Laurent de Cuves et Luc Debroise, menuisier à Tirepiéd.

*"En tant qu'ex-chef d'entreprise j'aime accompagner des jeunes. À l'époque, quand j'ai commencé j'aurais aimé avoir quelqu'un pour m'aider. Mes filleuls n'hésitent pas à me poser des questions, partager leurs doutes et je les aide du mieux que je peux."*

“

*C'est un plus pour le jeune qui démarre à condition qu'il ait envie de partager.*

”

## Aurélie Jouvin parrainée par Christian Poisnel

Aux délices du terroir à  
Sourdeval

Aurélie Jouvin est parrainée et accompagnée depuis ses débuts en 2019 dans la reprise du commerce épicerie-primeur, vrac

*"Christian, ex bénéficiaire d'Initiative Pays de la Baie, était avec moi quand j'ai monté le dossier. Dès que j'ai des questions, il est toujours là. Le parrainage ça rassure."*



# Le club créateurs

## Un réseau entre entrepreneurs locaux



Initiative Pays de la Baie, c'est aussi des moments conviviaux de partage et d'échanges. Les soirées club, permettent aux créateurs de rompre avec l'isolement, de côtoyer d'autres chefs d'entreprise, de nouer des contacts et des relations d'affaires. Il permet tout autant de s'informer sur des thèmes précis avec notamment des visites d'entreprises.

### Nicolas Panis

Bénévole co-animateur



*"L'idée c'est de faire rencontrer des créateurs entre eux sur le terrain, au coeur des entreprises. Très souvent on nous dit "On a la tête dans le guidon", alors ça permet de prendre une pause autrement. La visite se conclue par un thème central qui réunit tout le monde. C'est un moment de détente qui a lieu 4 fois par an"*



### Adeline Pottier

Bénévole co-animatrice

*"C'est un moment d'échange entre les créateurs qui leur permet de voir qu'ils ne sont pas les seuls dans leur situation. Ils bénéficient aussi des bonnes pratiques des autres ou au contraire leur évite de faire les mêmes erreurs. Cela permet de découvrir de nouvelles choses dont ils n'avaient pas connaissances car on n'a pas de cours pour devenir chef d'entreprise."*



# *Soutenir la création, la reprise et la croissance*



**Pauline MORICE - MADAME, MONSIEUR, salon de coiffure à Avranches, parrainée par Stéphane AUSSANT**

**Romain LAGRAIS - R'DECO, peinture en bâtiment à St Martin des champs**

**Ronny FREDERICKX - RONNY MECANIQUE, mécanique poids lourds TP à Ducey-les-chéris, parrainé par Vincent UNVOY**

**Cédric BOUVIER et Frédéric DUVAL - NORMANDIE LEVAGE, création à Pontorson**

**Thomas DELENCLOS - Brasserie DE L'ENCLOS, micro-brasserie bio à Avranches, parrainé par Marc LARHER**

**Anthony BIVILLE et Anaïs DESCAMPEAUX - UNIVERS CONNECTE, téléphonie – informatique à St Hilaire-du-Harcouët**

**Jean CHAPDELAIN - J.A.C. Agencement, menuiserie à Juilley**

**Emilie AFFICHARD et Mathias FIZEL - PIZZERIA PATTON, restaurant –pizzeria à Avranches**

**Julien ROYER - ROYER, maçonnerie à St Laurent de Tergatte**

**Germaine LALSAGA - GERMAINE COUTURE, atelier de couture et création à Ste Cécile**

**Kevin VALADE et Pauline MARIE - PERCY MOTOCULTURE à Percy**

**Samir RIFFI - GF 50, destructions de nuisibles à Avranches**

**Maria IBEN JELLAL - TIHLI&CO, création négoce huile d'olive marocaine, à Marcilly, parrainée par Geneviève LARHER**

**Thierry LABBE - TAMAL Menuiserie à Sourdeval**

**Alice DURAND - CHEZ ALICE, primeur-mercerie à Sourdeval**

**Agnès DAGORN - LE FOURNIL DE LA ROCHE TORIN, boulangerie à l'ancienne à Courtils**

**Geoffrey LUCAS - LE JARDIN DES DUNES, restaurant à St Jean le Thomas**



# *Soutenir la création, la reprise et la croissance*

**Valène LANDEAU - PETS'ZOUILLE**, salon de toilettage à Brécey

**Justin BEAUBOUCHEZ - JUSTI GARAGE**, garage automobile à Beauvoir

**Nina LECOLAZET - NINATURE**, fleuriste à Isigny le Buat, parrainée par Angélique FERREIRA

**Muriel FAVAUDON - A FONDS LES SAVONS**, savonnerie à Tirepiéd

**Thierry LEMARCHAND - BOUCHERIE DES FINS GOURMETS** à Avranches

**Charlotte LAZARO - LILIE COUSETTES**, création objets tissus et magasin zéro déchet à Avranches

**Valentin HEE - AGENC'HEE**, reprise agencement –menuiserie à Bacilly

**Eric BOUVET - PAP BLUE BOX**, magasin multi-marques à Avranches

**Jimmy LAMY - AMC**, aménagement, menuiserie, construction à Les Cresnayes

**Sylvia FLAMBARD - LE JARDIN SAMOVAR**, restaurant-salon de thé à Villedieu les Poêles

**Freddy GAUTIER- GAUTIER PEDICURE BOVIN** à Reffuveille, parrainé par Daniel POULAIN

**Maxime HELARY - MACONNERIE HELARY** à Poilley, parrainé par Marc LARHER

**Gwennaël LEROY et Sullivan SCHWEITZER - G&S constructions** à céaux

**Timothy DESFORGES - THELEM Assurances** à Avranches, parrainé par Nicolas PANIS

**Lucas HAREL - HAREL Construction** à Le Parc, parrainé par Gérard GANNE

**Raphaël BEAUDRON - TAXI RUN** à Ducey-les-chéris, parrainé par Simon CATHERINE

**Sadiq KHAROTI - AVRANCHES KEBAB HOUSE** à Avranches



# *Soutenir la création, la reprise et la croissance*



**Aurélie JOUVIN - LES DELICES DU TERROIR** à Sourdeval,  
parrainée par Christian POISNEL

**Jean-Pierre BAYER - JP SUSHI** à Avranches, parrainé par  
Angélique FERREIRA

**Jérôme GUIBERT - MER ET OCEAN**, poissonnerie ambulante

**Stéphane GAILLARD - GARAGE DU QUESNOY** à Saint  
Martin des champs, parrainé par Pierre DEMARE

**Xavier SWYNGHEDAUF - LE JACK&CO** à Tirepied, bar,  
restaurant à Tirepied, parrainé par Philippe COLET

**Jérémy LEMESLE - AGRI CHOC** à Villedieu-les-Poêles-  
Rouffigny savonnerie à Tirepied

**Léa CHEREAU et Benoit COUSIN - CAMPING DE LA BAIE  
DU MONT SAINT MICHEL** à Céaux, parrainés par Max  
OWEN

**Mathilde MAULARD - LA BELLE EPOQUE**, mercerie à Saint-  
Hilaire-du-Harcouët, parrainée par Eric GRANGER

**Yves LORITTE - LORITTE travaux forestiers** à

**Fabien BOBOEUF - SAINT JOSEPH**, charpente d'art à Saint  
Martin le Bouillant

**Pierre GUESNE - ARBO'LOGIC**, gestion de l'arbre- paysagiste  
à Saint James, parrainé par Jean-Luc COUETIL

**Florence LETELLIER - MONT CHAT MICHEL**, éco-  
conception et e-commerce de body pour bébé à Pontorson,  
parrainée par Vincent COLLET

**Jean-Yves JAMOTTE, TAXI DE LA BAIE ET DU BOCAGE** à  
Sartilly-bocage

**El Mahfoud et Mohammed IDELAASRI - COCCIMARKET**  
à Avranches



# Confiez-nous

Miguel Ferreira



Initiative Pays de la Baie a accompagné Miguel FERREIRA pour le lancement de son entreprise de services à la personnes, sous franchise à Avranches et St Hilaire du Harcouët. Et de nouveau dans son développement avec l'implantation d'une agence sur Villedieu les poêles.

## Croissance



“ Initiative Pays de la Baie a été un soutien local important. À mes yeux la reconnaissance, le soutien de professionnels, experts, chefs d’entreprises locaux étaient importants. J’espère avoir la chance plus tard de rendre cet accompagnement, auprès de futurs porteurs de projet, plein d’ambitions et partager des valeurs communes.

”

# L'année 2019...

## en images

### Mars

#### TROPHÉES DES ENTREPRISES CCI



Florence DURAND, "l'Armoise Sourdevalaise" et Nathalie LEBERRIAIS, "Aux Gribouillages", bénéficiaires d'Initiative Pays de la Baie ont été mises à l'honneur dans les catégories "commerce" et "coup de coeur".



**CLUB PARRAINS- MARRAINES**  
Les parrains et marraines ont répondu nombreux aux réunions du club, où les échanges étaient riches et productifs !

### Avril



**SALON OBJECTIF ARTISAN**

#### CAFÉ DE LA CRÉATION

Rencontres organisées à l'initiative du Crédit Agricole, où celles et ceux qui ont une idée, un projet, peuvent échanger avec les partenaires de la création de manière informelle et conviviale.



#### REMISE PRÊTS D'HONNEUR

Mise à l'honneur de 11 entrepreneurs, chez Planète Vélo à Avranches, en présence des élus et partenaires.



Remise de chèque à "Percy Motoculture", en présence des élus du territoire.

# L'année 2019... en images

CONTRAT D'APPORT CRÉDIT  
AGRICOLE

## CLUB CRÉATEURS

Rencontre sur le thème de "la protection du chef d'entreprise" animé par Groupama



Signature de la convention à l'occasion de la remise de prêt d'honneur d'Agnes DAGORN, Le "Fournil de la Roche Torin", en présence des responsables des caisses régionale et locale.

## Mai

### REMISE PRÊTS D'HONNEUR



Remise de chèques à 4 entreprises, à Isigny-le-Buat, en présence d'élus et partenaires

### SOIRÉE PARRAINAGE

## Novembre



80 personnes présentes à la Toque au Vin. Parrains-marraines et filleuls ont eu plaisir à se réunir dans une ambiance conviviale et pleine d'échanges et de rencontres

## Juin

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



avec la visite de l'usine MP PREMIUM à Saint-Hilaire-du-Harcouët

## Octobre

JEUDI 10 OCTOBRE

4<sup>ÈME</sup> ÉDITION DU  
FORUM D'  
ENTREPRISES

FORUM DES  
ENTREPRISES

Participation à cette rencontre entreprises organisée par le Business Bay Club, en partenariat avec la communauté d'agglomération Mont Saint Michel Normandie

## Décembre

### APPEL À PROJETS "INNOVER A LA CAMPAGNE"

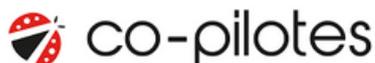


Permajuce, créateur du cyclojuice à Mortain et labellisé Initiative remarquable, finaliste du concours national d'innovation.

# Nos partenaires



# Nos mécènes



BRÉCEY  
CONTRÔLE  
TECHNIQUE



Maroquinerie  
de la Baie



S.A.R.L. du Rocher  
Samuel QUESNEL

199, rue du Rocher  
50300 Saint-Seniers-sous-Avranches  
06 09 38 75 51  
sarl.durocher@orange.fr

16 rue de Bouillant - 50 300 Avranches

02 33 79 43 79

Contact@initiative-paysdelabaie.com

www.initiative-paysdelabaie.com